



Jérôme Bazin, président de Vénétis, Juliette Mucchielli, directrice et Christine Ropers, vice-présidente du groupement d'employeurs. ©Vénétis

Directrice générale de Vénétis depuis le début de l'année 2021, Juliette Mucchielli revient sur l'activité et les projets du groupement vannetais, spécialiste du travail à temps partagé. Fondé en 1997 sous la forme d'une association, **Vénétis** compte aujourd'hui 280 entreprises adhérentes qui se partagent les compétences de 110 salariés, tous recrutés en CDI par le groupement. « Dans cette année singulière qu'à été 2020, le modèle du groupement a prouvé sa force et sa résilience. Ce fonctionnement a permis d'amortir l'impact de la crise. Certes nous avons moins recruté mais n'avons opéré aucun licenciement au sein de nos effectifs, et avons fait jouer la flexibilité entre les adhérents, ce qui fait partie de notre ADN », analyse Juliette Mucchielli. Le groupement est animé par une équipe de 12 salariés, certains étant aussi à temps-partagé. Vénétis a clos l'année 2020 sur un chiffre d'affaires de 4,5 M€. La structure fonde son modèle économique sur une cotisation de chaque adhérent et un forfait, dont le montant varie en fonction du nombre d'heures opérée par les salariés partagés.

RÉFLEXIONS SUR LA CYBERSÉCURITÉ ET LA RSE

Basé à Vannes où le groupement partage des locaux avec Medaviz, Vénétis dispose de bureaux à Nantes mais aussi à Lorient et Saint-Nazaire. « Dans ces deux villes, nous sommes installés, comme certains de nos adhérents, dans des tiers-lieux. Nous avons aussi une présence régulière sur Ploërmel et Auray-Quiberon via un partenariat avec l'Atelier

des entreprises. » Si Vénétis ne projette pas d'extension géographique, le groupement envisage de s'ouvrir à d'autres métiers. Historiquement, Vénétis assure du partage de compétences sur des fonctions de QHSE, de comptabilité/gestion, de RH et de marketing/communication. « Nos réflexions portent sur la cybersécurité, domaine sur lequel nous avons déjà recruté des premiers salariés pour répondre aux besoins d'adhérents mais aussi sur les fonctions RSE », détaille Juliette Mucchielli, mentionnant que 80 % des salariés de Vénétis sont aujourd'hui agents de maîtrise ou cadres. Le groupement démarre actuellement, avec ses adhérents et son écosystème, des réflexions quant à son projet stratégique 2022-2027, année où il fêtera ses 30 ans. « Cela pourrait nous conduire à nous ouvrir à d'autres métiers et services connexes que celui du partage de compétences, qui reste notre cœur d'activité. »